

力争到2025年
成为一座以人才为宝贵财富、
以新的丰裕富饶为基础创造的
“共创型”城市



“希望了解计划的具体内容”时...

▶ 利用互联网

第5次神戸市基本计划

<http://www.city.kobe.lg.jp/keikaku.html>

▶ 利用窗口

神戸市企划调整局综合计划科 (有关整个计划)
行政政局行政经营科 (有关行政财政改革)

编辑、发行 神戸市企划调整局
邮编650-8570 神戸市中央区加纳町6-5-1 电话078-331-8181 (总机)
神戸市宣传印刷品注册 2011年度第45号 (A-1类)



第5次神戸市基本计划梗概

面向2025年的“神戸建设方针”
在5年内落实的“神戸2015愿景”和“各区计划”



Message from Kobe



今后的城市建设

神户市以2025年的城市愿景为目标，制定了“第5次神户市基本计划”。首先介绍一下计划的总体情况。



使神户成为一座更加富有魅力的城市



神户市长
文田 直邦

我们的神户市自从在1995年的阪神淡路大震灾中受到重创以来，市民们同舟共济，在众多国内外人士的热情相助下，走过了漫长的复兴之路。遇到带来巨大损失的东日本大地震等灾害时，利用灾区的经验全力以赴提供帮助，是我们的使命。

由众多市民和有识之士参与制定的“第5次神户市基本计划”，是一个在少子化和超高龄化急剧发展等

诸多课题堆积如山的时代，利用在震灾复兴中大放异彩的人间情谊，秉持以人才为宝贵财富、以新的丰裕富饶为基础创造的“共创”理念开展城市建设的里程碑。同时还制定了“神户市行政财政改革2015”，为落实基本计划保驾护航。

广大市民和企业，正在齐心协力落实这些计划。让我们共同努力，创造更加富有魅力的神户市吧。

有关面向未来的神户建设。

首先介绍一下面向2025年的神户建设的方针。广大市民积极参与城市建设，创造新的丰裕富饶。



Q 希望了解神户的现状和未来!

A 讲述神户的现状和未来将面临的诸多课题、方针的观点。

→第 1 篇 至第 3 页

Q 城市的“面貌”和城市建设的“机制”会怎样?

A 讲述落实活动的城市姿态、“互动”和“参与”的下一步工作以及为神户建设保驾护航的机制等。

→第 5 ~ 6 篇 至第 7 ~ 8 页

Q 我们的“生活”会怎样?

A 讲述继续保持生活水平、振兴经济、培养未来人才、增强城市魅力的活动。

→第 2 ~ 4 篇 至第 4 ~ 6 页

Q 谁去建设今后的神户?

A 讲述未来的神户建设的基础，即应对全球化，来自世界各地的各种人才汇聚一堂，相互交流，施展才干。

→第 7 篇、结束语 至第 9 ~ 10 页

神户的现在和未来。

2025年的神户将以怎样的面貌展现在世人面前？大家希望神户变成什么样子？为了思考这个问题，每个人首先必须充分了解神户的现状，然后再思考如何解决从中发现的问题。首先让我们来整理和分析一下围绕当今神户的社会动态，同时了解一下开展今后的神户建设的基本城建方法和神户所追求的未来城市面貌。

围绕神户的课题

<p>少子化和超高龄化</p> <p>预计在今后的15年里，不到65岁的人口将减少15万人以上，65岁以上的人口将增加近10万人。长期来看，预计全市的总人口也将减少。</p>	<p>社会和经济的全球化</p> <p>在超越国境的人流、物流、信息流日益活跃的形式下，产业结构也在变化，世界经济的走势正在给我们的生活带来越来越直接、越来越大的影响。</p>	<p>防止全球变暖的活动</p> <p>为了减少二氧化碳等“温室效应气体”的排放量，要求改变我们的生活方式以及交通等城市的结构、产业的应有发展方向。</p>	<p>地方作用的重要性</p> <p>神户市是一座政令指定城市，提供多项行政服务，而分配的财源却并不充分。需要建立一套能够实现“地区主权”的机制，在城市建设中有效利用市民的意见。</p>
--	---	---	--

从现状当中发现的问题

要想保持和提高神户市的力量，必须做到以下几点：

- 提高出生率，增加外来人口；
- 与关西的其他城市合作，建立在全世界通行的经济区域；
- 开展防灾和实现低碳型社会的活动等。

今后神户建设的重点

实现创造型城市

运用人的创造力、神户所具备的城市魅力、资源以及在震災复兴活动中获得的经验等，力求成为用“设计”来丰富生活、振兴经济的创造型城市（设计型城市）。

市民、地区、大区域各自的角度

- 每个市民都发挥自身的能力并相互扶持。
 - 利用地区之间的联系开展城市建设。
 - 提高广大区域对外宣传的能力。
- 以上三个观点开展城市建设。

来
如
思
考
从
神
户
的
建
设
现
状
。

今后的生活和经济。

随着全球化的发展，我们的生活日益受到世界经济走势的直接影响，工作环境等也大为改变。少子化和超高龄化以前所未有的速度加剧着，引起人们对未来的担心。为此，让我们从在生活的基础——福利、健康、就业、产业振兴等各领域保持生活水平做起，采取措施发展经济，稳定生活水平。



<p>建立互帮互助的社会</p> <p>加强对老年人、残疾人、穷人等需要帮助的弱势群体的扶助。同时还建立地区福利网络，使市民能够就近得到信息，得到照顾，互帮互助，力求成为一个包容所有人的社会。</p>	<p>保持安逸的生活</p> <p>预防生活习惯病，健全医疗体制，营造能够健康生活的环境。同时还帮助那些住房困难的人，并采取保护措施，防止因诈骗等而受挫。</p>
---	--

生活

营造便于工作的环境

为了保持生活水平，通过招商引资创造就业机会。同时还采取措施，让广大市民能够兼顾生活（包括育儿、家务、兴趣等）和工作。

振兴与生活相关的产业

农业和渔业要利用城市近郊的有力布局，开展“地产地销”。商业要提高各个店铺的魅力，与城市建设融为一体，激发活力。

以产品制造为核心，努力实现产业的高附加价值化

强化有发展前景的领域，例如与防止全球变暖有关的能源领域等。同时还支持企业与大学合作，提高产品制造技术，利用设计和服务来提升产品的价值。

经济

开展旅游交流和招商引资

发挥城市的魅力，采取措施让大家选择神户作为国际会议、展览会、企业旅游等的首选地。同时还最大限度地利用交通便捷的优势和先进的项目，积极促使企业在神户建立网点。

培养面向未来的人才。

神户今后要想继续发展下去，必须提高城市发展的力量。为此，神户要力求成为一座能够在承认和尊重每个人的差异和个性的同时，使肩负新时代重任的儿童们和青年人们的健康成长、施展才干的城市。此外，还要通过文化和艺术来提高人们的感性和城市的魅力，振兴最尖端的医疗等产业，发挥大学等高等教育机构云集的优势，开展独具特色的城市建设。

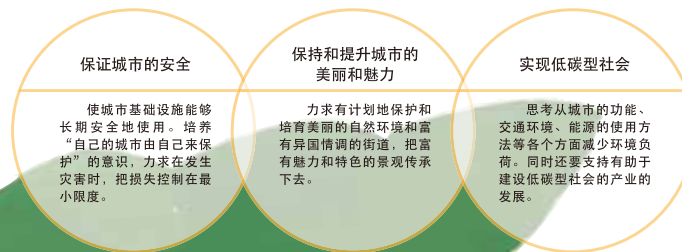
重视每一个人	使儿童茁壮成长	继承和创造神户的文化	利用“知识集群”
力求建立每个人都得到重视、任何人都能参与社会活动的“普适性社会”。	充实学校教育，并力求提高家庭和地区的“育儿能力”，以各种形式帮助儿童和家庭。	将神户独特的文化和艺术纳入到城市建设当中，力求进一步提高“神户”这一品牌的城市实力。	扶持能够进行高级治疗的医院和相关领域的企业，力求成为医疗产业城市。思考新一代超级计算机和市内的教育机构的智慧和技术的实用化方法。

成为广大市民能够施展才干的城市。



把安全而富有魅力的城市传给未来

为了使大家能够放心地生活和开展企业活动等，首先必须使其舞台——城市，今后也能够继续发展下去。为此，神户市要利用在震灾中学到的经验开展防灾减灾活动，同时还要开展保护自然环境的活动。在开展城市建设的同时，还要应对全球化这一世界性课题。让我们大家一起把安全、自然环境优美、富有魅力的神户世代传承下去。



不仅要重视防灾，还要进一步改善环境。



神户的支柱——城市建设。

使神户成为广大市民和在神户拥有网点的企业开展所有活动的舞台。为了使生活更加丰富多彩，使经济蓬勃发展，城市空间建设不仅要做到安全舒适，还要做到宜居，这一点非常重要。因此，本市力求有效利用过去打下的城市基础，进一步提高城市功能，同时还使城市与遍布市内和周围的丰富自然环境相协调。此外还采取措施，进一步发挥市内各个地区的特色。

07



大家一起行动起来！

市民、大学、产业和行政部门开展的“互动与参与”，是未来的神户建设活动的基础。为了以更加良好的形式开展这项活动，大家都来思考各自的责任和作用，以便能够统一认识采取行动。同时还要建立一套机制，进一步深化相互之间的情谊和信赖。为了更加有效地发挥每个人的聪明才智，要建立以地区为主体开展城市建设的制度和机制，扶持特色鲜明的地区建设。

08



让神户走向世界。

神户自古以来就与世界联系在一起。为了今后继续成为一座享誉国内外的城市，神户力求成为各种人才能够汇聚交流、大显身手的舞台。因此，神户要在应对面临的诸多课题的同时，尊重和发挥每个人的多样性，并且还要积极采取措施，创造城市的繁荣和活力，向全世界传递魅力。让我们大家齐心协力共同奋斗吧！

成为各种人才汇聚、交流、生活的城市

在全市开展重视人才的活动，建成一座让各种人才和企业等汇聚、交流、生活的城市。

成为世界各
地的人都能
生气勃勃地
施展才华的
城市。

形成能够带来繁荣和活力的领先地区

力求形成下列领先地区：
●市中心、水滨地区：成为举世闻名的“港都神户”。
●人工岛：成为向全世界开放的、未来取向型城市。
●兵库运河周边：成为对世界有所贡献的制造业城区。

以人为本的城市建设。

我们的神户自然环境优美并富有异国情调。这座城市拥有创新精神，以及相互扶持，共同度过战祸、水灾、阪神淡路大地震等苦难的历史。现在，人们要求它应对前所未有的社会变化。

神户是日本的生协和社区活动的发祥地。大家继承前人的事业，把这座城市的所有人才都视为今后的神户建设不可或缺的宝贵财富，使神户建设成为一座任何人都怀着深厚的感情施展才干的城市。大家一起为神户市创造新的丰裕富饶和价值吧。

以“共创”
为口号！！



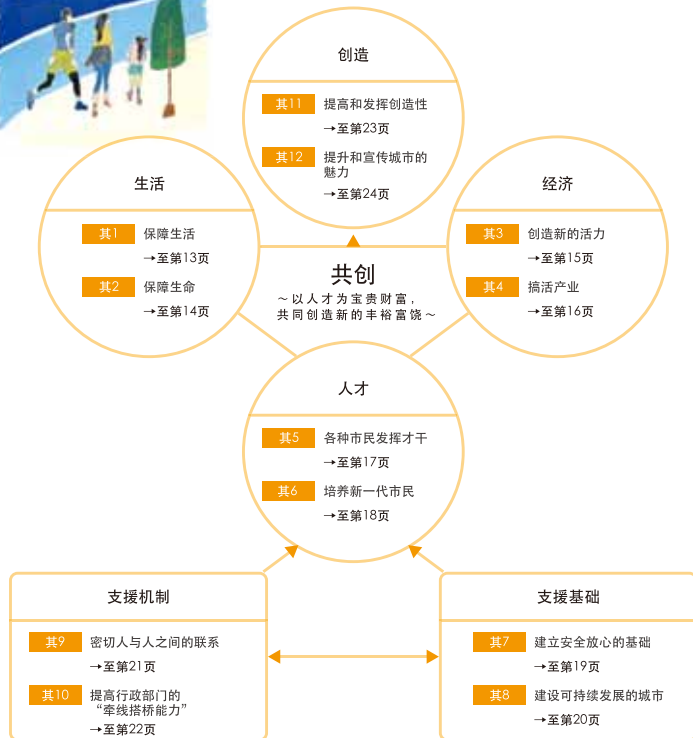
以人才为宝贵财富，
共同创造新的丰裕富饶。

要在5年内落实

为了实现第2~10页介绍的神户建设，神户市思考了在2015年之前实施的具体活动，以便保障大家的生命和生活，并有助于神户将来的成长和发展。



目标
提高生活水平和经济增长率
创造新的价值和魅力！



为了在2015年之前实现目标 认真进行进度管理

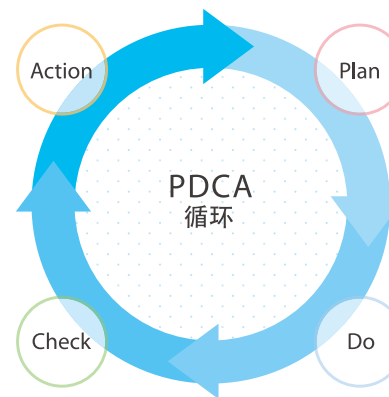


管理“神户2015愿景”进度的是“PDCA循环”。PDCA是计划 (Plan)、执行 (Do)、检查 (Check)、行动 (Action) 的循环，运用该循环，神户2015愿景可以顺利地切实地开展下去。具体来说，为了以更加良好的形式实现计划，根据验证和检查的结果、社会经济的动态和变化，进行必要的修改。

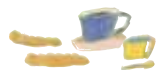
神户市开展行政财政改革和人才培养，提供更加有效和优质的服务，市民、大学、企业等也主动承担责任，落实计划。

什么是PDCA循环？

周而复始地进行计划 (Plan)、执行 (Do)、检查 (Check)、行动 (Action) 4个阶段，不断改善业务。



保障生活



当今，少子化和高龄化不断加剧，全球化日益深入，不少人对生活和工作感到不安。神户市抓住这种时代变化，采取多项措施，保障市民的生活。具体来说，就是建立福利机制，让市民感到安全放心，充实完善医疗，保障住宅和就业，力求通过这些密切相关的活动，使任何人都能够过上富裕舒适的生活。



主要工作

- 通过开展“地区福利网络利用者（暂名）”等活动，建立能够提供细致的支援的地区福利网络。
- 建立一套机制，使广大市民能够放心地就近咨询，遇到困难时相互帮助，并且顺利地得到专业性支援。
- 力争在2013年度之前创造2万个就业机会，并在随后的2年里创造更多的就业机会。
- 增加发育障碍者咨询窗口和就业促进中心，充实残疾人支援和就业支援网络。

保障生命



1995年，神户市成为阪神淡路大震灾的灾区。当时，我们虽然失去了很多重要的东西，但同时也学到了“以地区为中心的人与人之间情谊”的重要性。神户汲取这一教训，在城市建设中增强了抗灾能力，同时还采取了针对新型流感等新感染症的对策，应对自杀问题等，综合解决最近发生的各类问题，保障每个市民的生命。



主要工作

- 建立一套以“危机管理中心”为核心的体制，以便在发生灾害等时能够迅速发挥作用。
- 在保存震灾资料的同时，向下一代传授震灾的教训，也向国内外的人们宣传。
- 建立一套以“中央市民医院”和“神户儿童初期急病中心”等为核心的急救医疗机制，让任何人都能够放心。
- 通过“自杀预防信息中心（暂名）”等的活动，推广消除自杀的措施。

创造新的活力

大力发展经济，稳定和提高市民的生活水平。神户市开展各项活动，为产业活动创造新的活力。除了招徕医疗和低碳等有发展前景领域的企业之外，还支持市内的企业向新领域挑战。同时还重新评价培育产业的基础——海陆空交通网络，增强并进一步完善其功能。



主要工作

- 建立支持有发展前景领域的企业活动的区域（综合特区）等，招徕医疗和低碳等有发展前景领域的企业，创造市民的就业机会。
- 支持以有发展前景领域为中心的创业和市内企业向新业务活动挑战。
- “阪神港”是由神户港和大阪港构成的，力争使其海外集装箱吞吐量从现在的400万TEU增加到490万TEU，增强港口的功能，加快国际化步伐。

- 完善飞机的航线网络，增强功能，改善规则，使神户机场更加便于利用。
- 构建道路网络，使重要的地区相互连接起来，同时还重新评估收费公路的收费机制，使收费公路便于利用。

搞活产业

为了使众多市民精神饱满地工作、健康富裕地生活，发挥地方产业的特色并使其得到进一步发展是非常重要的。神户本来就拥有历史悠久的多种地方产业，包括制造业、农业、渔业、商业等。神户市支持在这些产业努力工作的员工，同时还加强与大学和企业的联系，采纳新的想法，进一步提高价值。此外还通过广泛宣传，扩大销售的基础。



主要工作

- 提高市内企业的市场营销能力，开展向国内外扩销的活动。
- 通过应用新一代超级计算机等，提高市内企业的技术和价值。

- 使当地生产的农产品和水产品在当地消费（地产地销），同时还通过品牌化提高其价值。
- 力求通过互联网等传播零售店的信息，同时还提高城市型商业的魅力，打造繁华热闹的商店街和零售店。

各种市民发挥才干



相互尊重人权、认同各种不同的思想和生活方式是很重要的。在此基础上努力推动“通用设计(UD)”，营造任何人都便于利用的城市、建筑物、产品、环境、服务等。开展使任何人都能够发挥其才能并起到积极作用的城市建设。同时还营造可以在附近参加文化艺术和体育活动的环境，使所有的市民都能够过上情感丰富的、有意义的生活。



主要工作

- 在推广通用设计的同时，还通过每个地区的细致的活动，加深市民的理解。
- 开展使大家能够发挥各自才能并起到积极作用的城市建设。
- 大力培养创造文化艺术的人才，开展有效利用文化艺术的城市建设。
- 通过神户马拉松比赛等大型体育活动，繁荣体育事业。

培养新一代市民



随着少子化的加剧，人们担心家庭和地区的教育能力下降。从妊娠、分娩、育儿到教育和虐待问题，神户市通过采取各种措施帮助抚养孩子的家庭，力求建成让所有人都能够放心地生育孩子、教育孩子的城市。此外，还进一步充实丰富心灵的培育、学校教育以及对有残疾的儿童的治疗和教育等，打造随处可见孩子们的欢快笑脸的城市。



主要工作

- 采取增加托儿所名额的措施，以便能够提供必要的托儿服务。
- 提供满足生病和病后儿童的照看和临时照看等各种需求的托儿服务。
- 开展“神户儿童拉拉队(暂名)”项目，家庭、地区、学校携手开展助学活动。
- 通过“培养新一代儿童的市民会议”，使全社会都来教育儿童珍惜生命，遵守社会规范，培养丰富的心灵。
- 增加听懂学校授课的儿童、喜欢运动的儿童，同时还开展防灾和环保等独具神户特色的教育。
- 根据各自的残疾情况进行教育，充实对残疾儿童的支援。
- 为了防止虐待儿童，相关机构联手开展活动，努力增加小组护理等个别护理。

建立安全放心的基础



为了防备随时都会发生的灾害和危机，建设能够抗震的学校、住宅等建筑物，并且对于那些需要从防灾方面加以整改的地区，例如旧住宅云集的街区和有可能进水的地区等，采取措施提高其安全性。同时，为了能够长期放心地使用桥梁、自来水管、下水道等公共基础设施，有计划地对其进行维护、修理、更新。



主要工作

- 使小学、初中、幼儿园、特别支援学校、高中的所有校舍都能够抗震。
- 对住宅（86%→95%）、桥梁（全部92座）等城市设施进行抗震处理。
- 从防灾方面改善密集市区，并开展防止进水的城市建设活动。
- 对桥梁、自来水管、下水道、公园等陈旧公共设施进行维护、修理、更新，以便今后能够安全地使用。

建设可持续发展的城市



神户市被大海和群山环抱，自然环境非常优美。为了把得天独厚的自然环境留给下一代，神户市以环保型城市、低碳型社会、与自然共生的社会、循环型社会为目标，开展各项活动。特别是对于六甲山系，要求大家共同来保护。因为，不仅要保护景观和栖息在那里的各种生物，还要保护大量植被所拥有的蓄水能力，这一点对于防灾非常重要。



主要工作

- 根据“六甲山森林整备战略”，综合开展保护和培育六甲山的自然环境的活动。
- 建立有效利用宝贵水资源的水循环机制，完善河流及其周围的环境，建设到处是潺潺流水和绿树繁花的城市。
- 采用太阳能、生物气、可再生能源、未利用能源，力争成为低碳型城市。
- 推广利用新一代汽车（电动汽车、插入式混合动力汽车等）和自行车等环保型交通工具。
- 在全市开展容器包装塑料的分类回收和“杂纸”的资源化活动，进一步减少垃圾处理量。
- 在全市开展生态城市建设活动。使生态城从现在的93个地区扩大到128个地区，并在2020年之前扩大到所有的小学片区。

密切人与人之间的联系



随着少子化、高龄化的不断加剧，社会经济情况也大为改变。在这种形势下，神户市进一步密切在震灾中建立起来的地区居民之间的联系，力求营造能够发挥市民的才智和力量的、富有特色的、繁荣昌盛的社区。向地区提供更多的支持，使地区的各项活动能够有机地结合起来，由各个地区的市民们自主管理各自的地区。同时还培育“社会性企业”，以解决地区的问题。



主要工作

- 使合作伙伴协定从3个地区扩大到9个地区。同时，使开展互动的城市建设的“地区平台”，从4个地区扩大到所有地区。
- 培养“社会性企业”，努力解决近年来受到关注的社会问题。建立支持该企业的机制，完善可以在各个领域施展才干的环境。
- 截止到2015年，使“我市空间构想”活动，即制定保障市民安全、放心、舒适地生活的活动，扩大到10个地区。

提高行政部门的“牵线搭桥能力”



积极利用信息通信技术（ICT），进一步完善本市的宣传、听政活动。掌握市民的需求，注意提供浅显易懂的信息，开展亲民的行政工作。另外还加强与关西的4个政令指定城市之间的联系，与周围的城镇合作，落实振兴整个关西地区的计划。同时还有效利用海外的姐妹城市、友好城市和联合国教科文组织的全球创意城市网络等纽带，向全世界宣传神户的魅力。



主要工作

- 通过“神户市综合呼叫中心”、“收集利用市民意见系统”，充实广泛倾听市民意见的机制。
- 在所有地区配置区民服务主管人员，提供周到细致的便民服务。
- 改善本市的主页，使其贴近市民、便于使用，提高传递信息的能力。
- 通过关西四大城市市长会议，加强四大城市的合作关系。并且还增强与“关西广域联盟”的合作。

提高和发挥创造性

每个城市都散发着多姿多彩的魅力，一步开展发挥神戸特色的“设计型城市”的活动。为了实现经济不断增长的创造型城市，要从国内外吸引各种人才，成为一座生机勃勃的城市。

同时，进一步推动神戸医疗产业城市构想，利用新一代超级计算机发展产业，深化与大学的合作，并加快发展神戸的优势“知识集群”。



主要工作

- 以“设计创新中心 KOBE (暂名)”为核心，培养和汇集创造型人才。使注册人数从现在的300人增加到1,000人。
- 推广利用新一代超级计算机，汇集众多大学和研究所等机构，在有助于防灾等市民生活的研究中发挥作用。
- 力争成为亚洲首屈一指的生物医学集群，汇集高级专业医院，提供高级专业医疗服务，并开发医疗设备。

提升和宣传城市的魅力

保护和培育神戸的富有魅力的街道和环境。精心打造由自然、历史、生活方式构成的神戸特有的旅游资源，完善对游客的接待服务。同时还力求使构成“设计型城市”的区域——市中心和滨水区活跃起来，广泛宣传尖端技术的基地——拥有悠久历史的兵库运河周围地区的魅力。如此一来，大家就会更加留恋散发着无穷魅力的神戸。



主要工作

- 建设15处可以欣赏到富有魅力的景观的景点，保护和培育神戸的富有魅力的景观。
- 大力改造三宫站周围地区，重新开发新港第1防波堤和美利坚公园周围地区，进一步提升市中心和滨水区的魅力。
- 有效利用旅游资源，同时还通过吸引国际会议和展会等活动，增加游客。使外国游客人数从现在的44万人增加到100万人。
- 有效利用历史资源和产业景观，更广泛地宣传以兵库运河周围地区为中心的地区。

各区的活动

市内的9个区也在考虑以本区的“区民城市建设会议”为中心，听取区民和地区团体的意见，同时还发挥各自的特色和特性，开展多项活动。下面介绍一下各区制定的计划和截止到2015年的主要活动。

“西区”
使西区成为美丽的城区
新的田园都市

不仅促进农产品的地产地销，还通过自然体验等活动，开展城乡交流。同时，区内的企业、居民、行政部门齐心协力，力求把西区建成安全放心的城区。

“须磨区”
使须磨成为充满活力和热情的宜居城区

提供学习防盗和防灾的机会，培养担负地区未来的青少年。同时还建立一套机制，宣传须磨的魅力，并让大家能够感受到须磨的魅力。

“兵库区”
温馨体贴的城区——兵库

相关人士和地区拧成一股绳，保护儿童茁壮成长。同时还建立南北部城区的交流纽带，让整个城区都能够利用和共享兵库区的魅力和活力。

“中央区”
生活魅力、集会魅力、多姿多彩的特色相得益彰的市中心——中央区

力求成为让区民想继续居住的安全放心的城区。同时还发挥市中心功能集中的特点，为神户创造繁荣。

“北区”
人流汇集、安居乐业、魅力四射、绿茵葱茏、温泉宜人的城区

力求有效利用有马温泉和历史文化资源，吸引大量游客，繁荣城区的经济。同时还确保区内的交通工具。

“垂水区”
让大家想居住的、不愿离开的城区——垂水

在进一步积极开展地区活动的同时，分别制定6个“生活文化圈”的目标，将垂水区建成让大家能够朝气蓬勃地生活的城区。

“长田区”
享誉世界！
美食和铁人“GOOD”的城区——长田

以美食和历史等独特的文化为突破口宣传魅力。开展不同年龄层之间的交流，力求成为使居民感到愉快温馨的城区。

“东滩区”
精彩纷呈、交流频繁的城区
“故乡之城——东滩”

营造能够放心生养子女的环境。同时还增加接触城区的机会，共同守望生活在城区的居民。

“滩区”
环境优美、愉快舒适
令人难以割舍的城区

发现和培养城建人才的同时，企业、大学、学生、非营利组织齐心协力，共建宜居、繁荣的城区。

行政财政改革的举措

行政财政改革对于保障今后的神戸建设来说事关重大。下面介绍一下过去的改革进程和今后预想的课题，以及“神戸市行政财政改革2015”的五大目标。

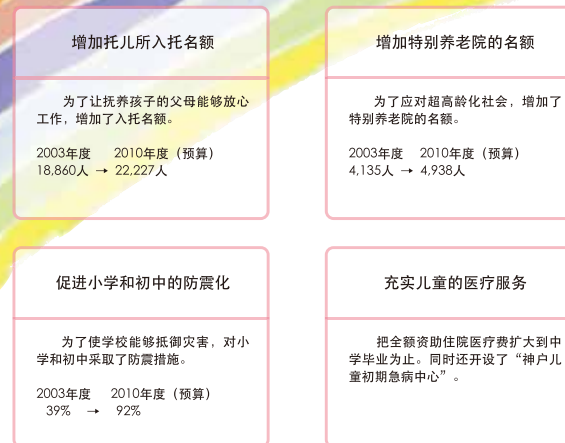
以前做了哪些工作？

神戸市在阪神淡路大震灾中受到重创，为了重建家园，需要巨额财源，财政状况陷入了危机。然而，为了在这种形势下完成“保证市民的生活和安心”这一行政工作的使命，震灾过后不久，神戸市就按照具体计划实行了行政财政改革。迄今为止，职员总定员减少了约5,500人，2004年度以后，实际市债余额也减少了约6,000亿日元。同时还对所有的项目进行检查和重新评估，积极发挥民间力量，行之有效地进行经营管理。另外还引进命名权（给体育设施等命名的权利）等，努力保证新的财源。通过上述行政财政改革，创造了约2,900亿日元的财源，摆脱了濒临崩溃的财政状况。



通过行政财政改革提升便民服务！

利用行政财政改革所产生的资金，不仅维持了市政服务，而且还提升了各项便民服务。诸如增加托儿所入托名额，增加特别养老院的名额，对小学和初中采取防震措施。同时，在近来经济萧条的形势下，把市民生活的基础——保障就业和神戸经济的基础——支持中小企业作为头等大事来抓。另外还延长区政府窗口的受理时间，并开设“综合呼叫中心”，只需1个电话即可答复市民的咨询。



今后的行政财政改革

日新月异的时代潮流几乎吞没了以前的改革努力。考虑到人口减少、少子化和高龄化、全球化的不断加剧，以及前景堪忧的日本经济的动向，可以预见自治体的外围环境将更加严峻。神戸市今后的市税收入和地方交付税的动向也不容乐观，而且社会保障费和医疗费今后也肯定会不断增加。预计到2015年，一般会计的单年度缺口约为180亿日元，累计缺口约为610亿日元。

但是！

即使在严峻的形势下，行政部门也必须保证今后稳定地提供真正需要的便民服务，切实开展活动，为第五次神戸市基本计划中制定的今后的神戸建设保驾护航。

因此！

制定了“神戸市行政财政改革 2015”

新制定了从2011年度开始的为期5年的行政财政改革计划。今后将按照这一计划，开展具体活动。

同时

呼吁推动地区主权改革，明确国家、县、市的分工，保证与之相应的税收财源。



“神戸市行政财政改革2015” 2011~2015年度的五大目标

①有效利用本市所拥有的设施、设备、人才等所有财富

进一步重新评估工作方法，有效利用有限的人数。同时，对本市所拥有的设施和设备进行妥善的维护，以便能够长期使用、重新用于其他用途。

②进一步重新评估本市的工作，力求实现最佳化

即便是以前由本市自行开展的业务，也将进一步发挥民间力量。同时要対托儿所、幼儿园、学校、海外事务所等进行重组，行之有效地经营管理。

③改革本市的相关企业和团体的经营

努力从根本上重新评估本市的介入方式和补助等，至少减少10个外团团体，使来自本市的派遣职员减少30%以上。

④从市民的角度重新评估，力求改善行政工作

准确把握市民的需求，注意发布让市民一目了然的信息。采用计划、执行、检查、行动这四个过程（PDCA循环），经常检查本市的项目。

⑤打造精干而有活力的市政府

减少约1,600人，相当于2010年度的职员总定员16,144人的10%。同时要 提高职员的积极性，打造人数虽少但富有活力的市政府。

